

Tax Strategy & Governance

The company commits to comply with all tax laws and regulations in its countries of operation and not to use secrecy jurisdictions or so-called "tax havens" for tax avoidance. The adoption of a formal tax policy serves to guide company practices and provide investors, regulators, and other external stakeholders and comparative information as below also available within the financial statement in the 2025 annual report.

Parameters	2022	2023	2024	2025
Number of employees (Person)	71,591	64,645	73,268	69,173
Revenue (Baht)	469,131,439,242	489,949,167,345	512,041,888,147	520,706,351
Profit (Loss) before tax (Baht)	10,410,668,467	11,133,839,204	13,570,923,194	11,970,188,128
Income tax accrued (Current year) (Baht)	951,189,844	971,087,422	1,079,071,579	644,428,564
Income tax paid (Baht)	3,635,698,357	3,345,399,017	2,901,796,214	3,539,719,966
Earnings before Tax (Baht)	10,410,668,467	11,133,839,204	13,570,923,194	11,970,188,128
Reported Tax (million Baht)	2,728,827,225	2,534,760,158	3,026,147,516	2,644,996,976
Cumulative acceptable adjustment	0	0	0	0
Cash Taxes Paid (Baht)	3,635,698,357	3,345,399,017	2,901,796,214	3,539,719,966

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	รายชื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย	
กลุ่มธุรกิจค้าส่ง (Makro)	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท แม็คโคร อาร์โอเอช จำกัด ARO Commercial Company Limited Makro (Guangzhou) Food Company Limited 	<ul style="list-style-type: none"> CP Wholesale India Private Limited Makro (Cambodia) Company Limited CP Aextra AC Corporate
กลุ่มธุรกิจฟู้ดเซอร์วิส	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท สยามฟู้ด เซอร์วิส จำกัด, Indoguna Vina Food Service Company Limited Indoguna (Cambodia) Private Limited Indoguna (Singapore) Private Limited Indoguna Dubai L.L.C. Indoguna Lordly Company Limited 	<ul style="list-style-type: none"> Just Meat Company Limited Maxzi The Good Food Restaurant & Café Limited Liability Company Maxzi Global FZCO Indoguna Muscat L.L.C. Renewed Hope Pte.Ltd.
กลุ่มธุรกิจค้าปลีก (Lotus's)	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ซี.พี. รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (100%-Lotuss Stores (Malaysia) Sdn Bhd) บริษัท สมาร์ท ดิสทริบิวชั่น เซอร์วิส จำกัด บริษัท แอ็กชัตรา โกรท พลัส จำกัด (100% - บ. แอปปีแทก แอท เดอะ ฟอเรนเทียส์ จก.) บริษัท รีเทล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท โลตัสส์ มานี เซอร์วิสเฮส จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท แอ็กชัตรา ฟิวเจอร์ ซิตี้ พร็อพเพอร์ตี้ รีท จำกัด บริษัท ซินเนอร์จิสติก พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท สุขุมวิท มิกซ์-ยูส จำกัด, บริษัท สุขุมวิท สฟวี่ง จำกัด ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า แอ็กชัตรา ฟิวเจอร์ ซิตี้